

学校编码: 10384 类号_密级_

学号: X2009157117 UDC_

廈門大學

硕士学位论文

基于国家电网公司的集团
财务管控模式研究

Research About Financial Intensive Management

Of The State Grid Corporation Of China

杨玲

指导教师姓名: 曾铁兵教授

专业名称: MPACC

论文提交日期: 2013-4-25

论文答辩时间:

学位授予日期:

答辩委员会主席:

评阅人:

2013 年 4 月

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为()课题(组)的研究成果,获得()课题(组)经费或实验室的资助,在()实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

（ ） 1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，
于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。

（ ） 2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博硕士论文摘要库

摘要

集约化管理是现代企业集团,提高效率与效益的基本趋向。财务管理是企业管理的的重要组成部分,直接关系到企业的生存与发展,从某种意义上说,财务管理是企业可持续发展的一个关键。我国不少企业追求集团化经营模式,试图使企业走上健康、稳定、发展的道路,实现做大做强的目标。但是,诸多现实让人们看到集团化经营却使一些企业走上了加速陷入危机甚至破产危机之路,导致集团企业失败的原因有很多,缺乏财务管控是一个重要的原因。对于企业集团来说,如何选择财务管控模式已经成为国内外学者关注的焦点。财务管控模式是企业管理机制的重要组成部分,基于分权与集权程度不同主要有三种:财务管控型、操作管控型及战略管控型。对于如何在三种模式中选择适宜企业集团自身发展的模式,是本文讨论的重点。本文主要从影响企业财务控模式选择的因素出发,分析各因素对管控模式的影响程度,从而指出企业集团需要根据自身实际,考察各因素的重要性以决定企业的财务管控模式;最后结合国家电网公司财务集约化管理案例,分析了国家电网公司财务管控的现状及问题,然后针对出现的问题,本文提出了国家电网公司财务管控的优化对策。论文共分为五章:

第一章阐明了选题的背景,研究的思路。本文根据电力企业的特点,采用案例分析的方法,对国家电网公司如何构建财务集中管控模式进行了初步探索。

第二章财务管控模式的比较与选择。在对企业集团以及集团财务管控的内涵、特征进行分析的基础上,对三种典型的企业集团财务管控模式进行了比较研究,依据电力企业行业企业的特点选择出适合研究目标企业的模式。

第三章国家电网公司财务集中管控模式的构建。从国家电网公司的介绍和管控模式的变迁入手,分析国家电网公司为什么选择财务集权式的管控模式。并阐述了国家电网公司从“六统一”、“无集中”、高效的信息平台来实现集团财务集中管控模式的构建。

第四章以研究目标企业国家电网公司为例,根据其所属行业特点将上述企业集团财务集中管控模式进行分析,提出了改企业集团集约化实施中存在的问题,提出了切合该公司实际情况,并具有很强操作性的相应解决措施。

第五章是研究结论。由于影响财务管控模式的因素很多,各企业所面临的行

业竞争环境和自身条件以及不同的发展阶段,所以,并不存在一个“标准”或“万能”的模式,也没有一个一成不变的“最佳”的模式,只有“最适合自己”的模式,而且它们还将随一些外界因素的变化而发生变化。所以企业集团财务模式应该是以企业战略为导向的动态的调整过程,随着企业的发展以及经营模式的变化,财务管控要动态地随之变化。

因此,本文对处于高速发展阶段的研究目标企业,构建有效的财务管控以实现风险承受下的战略发展目标,具有重要的现实意义。

关键词: 电力; 财务; 集约化

Abstraction

Intensive management becomes the basic trend for modern enterprises to enhance productivity and profits while financial management, as a major factor of enterprise management, affects its survival and progress, sometimes even determining the sustainable development. Therefore, in order to enlarge equities by healthy, stable and developing methods, intensive financial management is being highly valued in management field. It seems, however, that the intensive financial management leads some corporations to quicker crisis or even bankruptcy in true reality life. Among the various reasons for the failures of business, lacking of financial control plays a role. Moreover, how to select financial control models becomes one of the major focuses for experienced scholars worldwide. There are generally three different types of financial management, financial control type, financial operation type and financial strategy type. This paper mainly emphasizes on how to pick the best practice for individual corporations according to their characters. Starting from the choosing affecting elements, it analyzes their influence in different levels and then points out the importance to make the decision based on individual conditions of each independent corporate. Last but not least it illustrates the case of State Grid Corporation of China including its current situations and exiting problems for better understanding. Meanwhile, it provides some solutions regarding the problems mentioned above. Basically there are five chapters:

Chapter I demonstrates the background of the topic together with the thinking traces. Bases on the special characters of grid corporations, it realizes the adventure for building financial intensive management via best practice method.

Chapter II shows the comparison and selection of financial control management. After analyzing the content and characters, it compares the mentioned three different types in order to make the most suitable decision.

Chapter III tells how to build the financial intensive management in the State

Grid Corporation in China. With the background and history of the corporation, it explains the reasons for the application of centralization model. What is more, the State Grid Corporation of China already began to work on this model by ‘six unions’, ‘no concentrate’ as well as high-efficient information platforms.

Chapter IV raises the problems occurring during the revolution within the best practice of the State Grid Corporation and puts forward the solutions which are highly likely applicable and helpful.

Chapter V presents the conclusion of the paper. As we all know, the true crucial reality is ten thousand times more complicated than what is shown here; therefore, there is no such a standard or universal model, neither a consistent best model. But, there is a model that can always be suitable for you, which is able to adapt the change of the surroundings. So, corporations shall adjust their strategies regarding the tendencies of themselves and the big picture outdoors.

All in all, this paper may help some corporations in high speed developments who need to build comprehensive and efficient financial control management to go through crucial business crisis and heading to a better future.

Key words: Grid Corporation; finance; intensification.

目录

第一章 绪论	1
第一节 选题背景	1
一、经济环境背景.....	1
二、企业发展背景.....	1
第二节 研究内容及思路	2
一、研究内容.....	2
二、研究思路.....	3
三、研究方法.....	3
四、研究创新.....	4
第二章 企业集团财务管控综述	5
第一节 企业集团财务管控特征及实施现状	5
一、基本概念涵义辨析.....	5
二、企业集团财务管控特征.....	6
三、国外研究现状.....	错误！未定义书签。
四、国内研究现状.....	9
五、集团财务管控实施现状.....	11
第二节 财务集中管控实施的意义与原则	13
一、企业集团财务集中管控实施的意义.....	13
二、企业集团财务集中管控实施的原则.....	13
第三节 企业集团财务管控模式选择	15
一、财务管控模式比较.....	15
二、财务管控模式选择依据.....	17
第三章 电力企业的财务管控体系构建	20
第一节 国家电网公司财务管控模式的形成与发展	20
一、国家电网公司简介.....	20
二、国家电网公司的组织架构.....	20
三、国家电网公司总部定位和财务管控目标.....	21

第二节 国家电网公司推行财务集约化管理的背景	22
一、外部经济环境背景.....	22
二、原有管理模式弊端显现.....	22
第三节 国家电网公司推行财务集约化管理的现实意义及选择因素	24
一、财务集约化管理的现实意义.....	24
二、财务集约化管理的选择因素.....	26
第四节 国家电网公司财务集约化管理内涵	28
一、财务集约化管理的“六统一”建设	29
二、财务集约化管理的“五集中”建设	32
三、财务集约化管理的信息平台建设.....	34
第四章 国家电网公司财务管控实施现状分析	35
第一节 财务集约化管理实施的成效	35
一、电力企业财务集约化管理的成效.....	错误！未定义书签。
第二节 财务集约化管理中存在的问题及解决策略	37
一、财务集约化管理实施中存在的问题.....	37
二、解决策略.....	40
第三节 国家电网公司财务集约化管理的展望与预测	42
一、展望.....	242
二、预测.....	243
三、国家电网公司集约化管控动态调整.....	244
第五章 研究结论与不足之处	455
第一节 研究结论	42
第二节 研究不足之处	426
参考文献.....	48

厦门大学博硕士论文摘要库

厦门大学博硕士论文摘要库

Contents

CHAPTER ONE INTRODUCTION	1
1.1 Research background and research significance	1
1.1.1 Research background	1
1.1.2 Research significance.....	1
1.2 Content and innovation	2
1.2.1 Content.....	2
1.2.2 Thinking.....	3
1.2.3 Methods.....	3
1.2.4 innovation	4
CHAPTER 2 THEORETICAL BASIS AND THE STATUS OF IMPLEMENTATION	5
2.1 Feature and of implementation of enterprise financial management	5
2.1.1 Basic concepts	5
2.1.2 Feature of enterprise financial management	6
2.1.3 Foreign Research status	8
2.1.4 Domestic Research status Research status.....	9
2.1.5 The status of implementation.....	11
2.2 Significance and Principles Of carry out financial management	13
2.2.1 Significance Of carry out financial management.....	13
2.2.2 Principles Of carry out financial management	13
2.3 Choice Of Enterprise financial management pattern.....	15
2.3.1 Contrast Of financial management pattern	15
2.3.2 Model selection.....	17
CHAPTER THREE NTENSIVE MANAGEMENT SYSTEM IN THE STATE GRID CORPORATION OF CHINA	20
3.1 Formation and development of financial management pattern	20

3.1.1 The introduction of The State Grid Corporation Of China.....	20
3.1.2 The organizational structure of The State Grid Corporation Of China	20
3.1.3 The positing and target of The State Grid Corporation Of China.....	21
3.2 The background of Intensive management system in The State Grid Corporation Of China	22
3.2.1 External economic environment	22
3.2.2 Disadvantages of original system	22
3.3 Practical significance and Selection Factors of Intensive management system in The State Grid Corporation Of China	24
3.3.1 Practical significance	24
3.3.2 Selection Factors	26
3.4 Connotation	28
3.4.1 Construction of six ‘unify’	29
3.4.2 Construction of five ‘concentration’	32
3.4.3 Construction of information platform	34
CHAPTER 4 THE STATUS OF IMPLEMENTATION	35
4.1 Results	35
4.1.1 Results.....	35
4.2 Problems and solutions	37
4.2.1 Problems	37
4.2.2 Solutions	40
4.3 outlook and forecast.....	42
4.3.1 Outlook	42
4.3.2 Forecast	43
4.3.3 Dynamic adjustment	44
CHAPTER 5 CONCLUSIONS AND SHORTCOMINGS	45
5.1 Conclusions.....	45
5.2 Shortcomings	46

REFERENCES.....	48
-----------------	----

厦门大学博硕士论文摘要库

厦门大学博硕士论文摘要库

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库